**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**ДВНЗ «ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

 **ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНИКА»**

Факультеттуризму

Кафедра управління соціокультурною діяльністю, шоу-бізнесу та

івентменеджменту

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Бізнес-планування**

Освітня програма «**Менеджмент соціокультурної діяльності**»

Перший (бакалаврський) рівень

Спеціальність **028 «Менеджмент соціокультурної діяльності»**

Галузь знань **02 «Культура і мистецтво»**

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол № 1 від “30” серпня 2020 р.

м. Івано-Франківськ – 2020

**ЗМІСТ**

1. Загальна інформація
2. Анотація до курсу
3. Мета та цілі курсу
4. Компетентності
5. Результати навчання
6. Організація навчання курсу
7. Система оцінювання курсу
8. Політика курсу
9. Рекомендована література

|  |
| --- |
| **1. Загальна інформація** |
| **Назва дисципліни** | Бізнеспланування |
| **Викладач** | Орлова Віра Василівна |
| **Контактний телефон викладача** | +38099 4464 144 |
| **E-mail викладача** | v-orlova@ukr.net |
| **Формат дисципліни** | Змішаний *(blended) –* очно-дистанційний |
| **Обсяг дисципліни** | Кредити ЄКТС –6 (180 год.) 180 год |
| **Посилання на сайт дистанційного навчання** |  |
| **Консультації** | Обговорення питань, що виникають у студентів під час вивчення тем. |
| **2. Анотація до курсу** |
| Становлення й розвиток ринкової системи господарювання в Україні потребують принципово нових підходів до організації управління підприємницької діяльністю на всіх рівнях. Практична реалізація будь-якого комерційного проекту значно ускладнюється чи навіть стає неможливою без попередньо розробленого бізнес-плану. Цей письмовий документ є не лише дійовим важелем управління підприємством (підприємницькою діяльністю), але й засобом необхідного зовнішнього фінансування для започаткування нового або розвитку діючого бізнесу.Саме цим і пояснюється доцільність внесення до навчальних планів дисципліни "Бізнес-планування ". |
| **3. Мета та цілі курсу**  |
| Метою вивчення дисципліни «Бізнес-планування» є формування у майбутніх фахівців системи спеціальних знань спрямованих на пізнання методики планування діяльності підприємств соціокультурної сфери і складання бізнес-планів, розробки комплексного підходу до бізнес - планування в галузі соціокультурної діяльності . Успішне досягнення мети можливе за умови якісного засвоєння матеріалів лекційного курсу та завдань, що виносяться на практичні, семінарські заняття, самостійну та індивідуальну роботу.Основними завданнями, що будуть вирішені у процесі викладання дисципліни, є: - вивчення теорії та практики діяльності підприємства соціокультурної сфери; - розвиток умінь самостійно виконувати відбір показників для складання плану, оцінювати фінансово-економічний стан підприємства та розробляти оперативні плани. - набуття навичок планування виробничої діяльності підприємства та складання бізнес-плану підприємства.  |
| **4. Компетентності** |
| ЗК1. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК2. Здатність планувати та управляти часом. ЗК3. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК6. Здатність до пошуку, оброблення й аналізу інформації з різних джерел. ЗК7. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ФК4. Вміння використовувати адекватний професійний інструментарій для розробки та оперативного управління соціокультурними проектами. ФК5. Здатність аналізувати і структурувати організаційну, управлінську проблеми та знаходити конструктивні рішення. ФК6. Здатність планувати, управляти та контролювати виконання поставлених завдань та прийнятих рішень. ФК10. Здатність здійснювати ефективні комунікації та розв’язувати конфліктні ситуації у професійній діяльності.ФК15. Вміння використовувати сучасні методи обробки інформації для організації та управління соціокультурними процесами. ФК3. Здатність визначати стратегічні пріоритети та аналізувати особливості місцевих, регіональних, національних та глобальних стратегій соціокультурного розвитку.ФК4. Вміння використовувати адекватний професійний інструментарій для розробки та оперативного управління соціокультурними проектами. ФК5. Здатність аналізувати і структурувати організаційну, управлінську проблеми та знаходити конструктивні рішення. ФК6. Здатність планувати, управляти та контролювати виконання поставлених завдань та прийнятих рішень. ФК7. Здійснювати розподіл повноважень і відповідальності на основі їх делегування. ФК13. Здатність розробляти соціокультурні проекти та забезпечувати їх операційну реалізацію. ФК14. Здатність організовувати роботу з різними стейкхолдерами соціокультурної діяльності. ФК15. Вміння використовувати сучасні методи обробки інформації для організації та управління соціокультурними процесами. ФК16. Здатність створювати соціокультурні послуги. |
| 5. **Результати навчання** |
| ПРН 1. Визначати базові професійні поняття та використовувати термінологічний аппарат менеджера соціокультурної діяльності. ПРН 2. Збирати та впорядковувати інформацію. ПРН 3. Організовувати професійний час. ПРН 4. Здійснювати практичну діяльність відповідно до чинного законодавства.ПРН 6. Класифікувати та знаходити інноваційні рішення для створення, реалізації і забезпечення соціокультурних потреб людини. ПРН 12. Формулювати, аргументувати професійні завдання. ПРН 13. Обґрунтовувати управлінські рішення. ПРН 14. Оцінювати наслідки прийнятих організаційно-управлінських рішень. ПРН 15. Вміти встановлювати діалог з різними професійними суб’єктами та групами.  |
| **6. Організація навчання курсу** |
| Обсяг курсу |
| Вид заняття | Загальна кількість годин |
| лекції | 34 |
| семінарські заняття / практичні / лабораторні | 36 |
| самостійна робота | 124 |
| Ознаки курсу |
| Семестр | Спеціальність | Курс(рік навчання) | Нормативний /вибірковий |
| V | Менеджмент соціокультурної діяльності | 3 | Нормативний |
| Тематика курсу |
| Тема, план | Форма заняття | Література | Завдання, год | Вага оцінки | Термін виконання |
| Тема 1 Організація бізнес-плануваня та специфіка його реалізації на підприємствах соціокультурної сфери1. Сутність, задачі та принципи планування
2. Сутність бізнес-планування та призначення бізнес-плану
3. Специфіка реалізаціїї бізнес –плану на підприємствах соціокультурної сфери
 | лекція;практичні роботи | 1,9,11,22 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу (4 год+ 8год с.р.) | 2 бали | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 2 БІЗНЕС-ПЛАН У РИНКОВІЙ СИСТЕМІ ГОСПОДАРЮВАННЯ1. Бізнес-план як необхідний інструмент діяльності підприємства
2. Функції га цілі розробки бізнес-плану
3. Формування інформаційного поля бізнес-плану
 | лекція;практичні роботи | 1,9,11,22 | 4 год + 6 с.р. | 2 бали | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 3. СТРУКТУРА, ЛОГІКА РОЗРОБКИ ТАОФОРМЛЕННЯ БІЗНЕС-ПЛАНУ1. Логіка та технологія розробки бізнес-плану
2. Зміст та структура основних розділів бізнес-плану
3. Загальні вимоги до написання та оформленя бізнес-плану.
 | лекція;практичні роботи  | 4, 5, 6, 23 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу (6 год+ 12 год с.р.) | 4 бали | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 4.  Методологічні аспекти розробки бізнес-плану1. Методологія та стадії розробки бізнес-плану
2. Види та основні сфери застосування бізнес-планів
3. Види та основні сфери застосування бізнес-планів
 | лекція;практична робота  | 4, 6, 23 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу (4 год+ 6 год с.р.) | 2 бали,  | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 5. ПІДГОТОВЧА СТАДІЯ РОЗРОБКИ БІЗНЕС-ПЛАНУ1. Процес стратегічного планування на підготовчій стадії2. Визначення місії, бачення та формулювання цілей підприємства3. Зовнішній і внутрішній аналіз. Виявлення сильних і слабких сторін діяльності підприємства4. Аналіз стратегічних альтернатив і вибір стратегії. | лекція;практичні роботи  | 1, 6, 23,  | завдання відповідно до вказівок практичної роби; вивчення тематичного матеріалу (4 год+ 8 год с.р.)Тестовий контроль | 5 балів,5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 6. [Зовнішній](#bookmark15) і внутрішній аналіз. Вибір стратегії***1.***  Зовнішній і внутрішній аналіз. Виявлення сильних і слабких сторін діяльності підприємства***2.*** [Аналіз стратегічних альтернатив і вибір стратегії](#bookmark19)  | лекція; практичні роботи  | 12, 23, 25 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу (6 год+ 16 год с.р.) | 5 балів;  | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 7. ПЛАН МАРКЕТИНГУ1. [Цілі та логіка розробки маркетинг-плану](file:///D%3A%5C%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%5C%D0%91_%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.%20%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D0%B4%D0%BE%D0%BD%20%D0%92.%D0%92.%202009.doc#bookmark29#bookmark29)
2. [Формування стратегії маркетингу](file:///D%3A%5C%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%5C%D0%91_%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.%20%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D0%B4%D0%BE%D0%BD%20%D0%92.%D0%92.%202009.doc#bookmark30#bookmark30)
3. [Реалізація стратегій маркетингу](file:///D%3A%5C%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%5C%D0%91_%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.%20%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D0%B4%D0%BE%D0%BD%20%D0%92.%D0%92.%202009.doc#bookmark31#bookmark31)
 | лекція; практична робота  | 4, 5, 6 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4 год+ 6 год с.р.)Тестовий контроль | 5 балів; 5 балів | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 8. ПЛАН МАРКЕТИНГУ1. [Процес ціноутворення і встановлення цін](file:///D%3A%5C%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%5C%D0%91_%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.%20%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D0%B4%D0%BE%D0%BD%20%D0%92.%D0%92.%202009.doc#bookmark32#bookmark32)
2. [Політика комунікацій](file:///D%3A%5C%D0%B1%D1%96%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%5C%D0%91_%D0%B7%D0%BD%D0%B5%D1%81-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D1%83%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F.%20%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D0%B4%D0%BE%D0%BD%20%D0%92.%D0%92.%202009.doc#bookmark35#bookmark35)
 | лекція; практичні роботи | 7,8,9 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4год+ 12 год с.р.)**контрольна робота** | 5 балів;10 балів | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 9. Планування маркетингових заходівПРОДУКТ (ПОСЛУГА) І РИНОК1. [Характеристика послуг і продукції](#bookmark22)2. [Прогноз обсягів продажів](#bookmark23) | протягом семестру згідно з розкладом занять | 7,10,11 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4 год+ 16 год с.р.)Тестовий контроль | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
|  |  |  |  |  |  |
| Тема 10. Планування маркетингових заходівПРОДУКТ (ПОСЛУГА) І РИНОКПлан 1. [Структура ринку](#bookmark24)2. [Конкуренція і конкурентна перевага](#bookmark25) | протягом семестру згідно з розкладом занять | 10,11,!2 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4год+ 16 год с.р.) | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 11. ТЕМА ФІНАНСОВИЙ ПЛАН1. Значення, зміст і технологія розробки фінансового плану
2. [Стратегія фінансування](#bookmark52)
3. [План доходів і видатків](#bookmark53)
 | протягом семестру згідно з розкладом занять | 15,24,25 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4 год+ 12 год с.р.)Тестовий контроль | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 12 ФІНАНСОВИЙ ПЛАН1. [План грошових надходжень і виплат](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D0%BB%D0%B5%D0%BA.12%20%283%29.doc#bookmark55)
2. [Плановий баланс](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D0%BB%D0%B5%D0%BA.12%20%283%29.doc#bookmark56)
3. Визначення точки беззбитковості
 | протягом семестру згідно з розкладом занять | 15,24,25 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4 год+ 12 год с.р.) | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема13. ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ ПЛАН1. [Цілі і структура організаційного плану](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark44)
2. [Вибір організаційно-правової форми ведення бізнесу](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark45)
 | протягом семестру згідно з розкладом занять | 15,24,25 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4 год+ 6 год с.р.) | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 14. ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ ПЛАН1. [Визначення потреб у персоналі](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark46)
2. [Визначення організаційної структури підприємства](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark48)
 | протягом семестру згідно з розкладом занять | 20,21,23 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (8 год+ 10 год с.р.) | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 15. [ОЦІНКА РИЗИКІВ](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark64) БІЗНЕС-ПЛАНУ1. Суть і класифікація ризиків. Управління ризиками
2. Причини [виникнення та фактори впливу на динаміку ризиків](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark66)
3. [Способи зниження ризиків](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark69)
 | протягом семестру згідно з розкладом занять | 15,24,25 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4 год+ 10 год с.р.) | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| Тема 16. ОФОРМЛЕННЯ, ПРЕЗЕНТАЦІЯ І ЕКСПЕРТИЗА БІЗНЕС-ПЛАНУ1. [Процедура оформлення бізнес-плану](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark72)
2. [Цілі, завдання і організація проведення презентації бізнес-плану](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark73)
3. [Експертиза бізнес-плану](file:///C%3A%5CUsers%5CQwerty%5CDownloads%5C%D1%82%D0%B5%D0%BC%D0%B8%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%20%285%29.doc#bookmark74)
 | протягом семестру згідно з розкладом занять | 1,3,9,11 | завдання відповідно до вказівок практичних робіт; вивчення тематичного матеріалу, (4 год+ 10 год с.р.) | 5 балів, | протягом семестру згідно з розкладом занять |
| **7. Система оцінювання курсу** |
| Загальна система оцінюваннякурсу | 100б = 50б (поточний контроль) + 10б(контр. роб) + 10б(теорет. контроль (тест)) + 30 б.(Підсум­­­ковий тест (екзамен))Оцінка за поточний контроль (максимум 50 балів) – середнє арифметичне з округленням до цілого оцінок отриманих на практичних заняттях та при перевірці самостійної роботи студентів, помножених на деякий коефіцієнт. Екзамен – 50 балів |
| Вимоги до письмової роботи | Виконувати чітко до вказаних інструкцій |
| Практичні заняття | Оцінються за 5-ти бальною шкалою |
| Умови допуску до підсумкового контролю | Здача і захист практичних робіт, контрольної роботи та тесту з теоретичним контролем знань26 балів ( максимально 50 балів) |
| **8. Політика курсу** |
| Політика курсу: Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. У випадку таких подій – реагування відповідно до Положення 1 і Положення 2.Атмосферу довіри, взаєморозуміння, взаємоповаги потрібно будувати щоденно. Політика ректорату спрямована на академічну доброчесність, прозорість та законність діяльності. Задля цього розроблено та впроваджено «Положення про запобігання академічного плагіату», «Положення про Комісію з питань етики та академічної доброчесності», «Кодекс честі ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Стефаника» і опубліковано їх на сайті. Викладеними в цих документах принципами (відповідальності, справедливості, академічної свободи, взаємоповаги, безпеки і добробуту, законності) та правилами поведінки студентів і працівників університету, які базують на відповідних законах, й керується кафедра у своїй діяльності. В університеті діє «Гаряча лінія» з ректором, «Телефон довіри», більшість вступних іспитів проводиться за комп’ютерно-тестовими технологіями, а іспит за допомогою онлайн трансляції можна переглядати у реальному часі. Діяльність кафедри, ректорату з питань запобігання та виявлення корупції здійснюється на основі чинного законодавства України. |
| **9. Рекомендована література** |
| 1. Агафонова Л. Підготовка бізнес-плану: Практикум. — К.: Знання, 2001. —158 с.
2. Бойчук І.М., Харів М.І. Економіка підприємств. — Львів: Сподом, 1998. —212 с.
3. Друккер Петер. Як забезпечити успіх у бізнесі: новатор­ство і підприємництво: Пер. з англ. — К.: Україна, 1994.
4. Економіка підприємства: Підручник / За ред. акад. С.Ф. Покропивного. — К.:КНЕУ, 2001.— 528 с.
5. Економічний аналіз: Навч. Посібник / М.А. Болюх, В.З. Бурчевський, М.І. Горбаток; За ред. акад. НАНУ, проф. М.Г. Чумаченка. — К.: КНЕУ, 2001. — 540 с.
6. Звягивцев Ю.Е. Оперативное планирование и организа­ция ритмичной работы на промышленных предприятиях. — К.: Техника, 1990. — 160 с.
7. Майорова Т.В. Інвестиційна діяльність: Навч. посібник. — К.: ЦУЛ, 2003. — 376 с.
8. Методичні рекомендації з формування собівартості (робіт, послуг) (Наказ Державного комітету промислової політики Ук­раїни від 2 лютого 2001 року № 47.
9. Македон В. В. Бізнес-планування: Навч. пос. — К.: Центр учбової літератури, 2009. — 236
10. Немцов В.Д. , Довгань Л.Є. Стратегічний менеджмент. Навч. посібник. — К.: УВПК «Ексоб», 2001. — 560 с.
11. Орлов О.О. Планування діяльності промислового підприємства. Підручник. — К.: Скарби, 2002. — 336 с.
12. Орлов О.А. Планирование деятельности промышленно­го предприятия. Учебник. — К.: Скарби, 2006. — 416 с.
13. Планування діяльності підприємства: Навч.-метод. по­сібник / М.А. Бєлов, Н.М. Євдокимова, В.Є. Москалюк та ін.; За заг. ред. В.Є. Москалюка. — К.: КНЕУ, 2002.— 252 с.
14. Покропивний С.Ф., Соболь С. М., Швиданенко Г.О., Шапринсъка Л.М. Бізнес-план: технологія розробки та обґрун­тування. — К.: КНЕУ, 2001. — 160 с.
15. Положення (стандарти) бухгалтерського обліку в Україні. — X.: Курсор, 2001. — 168 с.
16. Совершенствование планирования на промышленном предприятии, Грещак М. Г., Минин Л.В., Велик Н.Г., Гонча­рук П.Д. — К.: Техника, 1983. — 184 с.
17. Тарасюк Г. М. Бізнес-план. Методичний матеріал, конт­рольні питання та завдання для виконання розрахункової робо­ти. — Житомир, 2002 — 92 с.
18. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. — К.: Каравела, 2006. — 344 с.
19. Тарасюк Г.М. Планування діяльності підприємства: Практикум. — К.: Кондор, 2004. — 266 с.
20. Тарасюк Г.М., Шваб Л.І. Планування діяльності підприєм­ства: Навч. посібник. — К.: Каравела, 2005. — 312 с.
21. Тарасюк Г.М. Планування комерційної діяльності: Навч. посібник. — К.: Каравела, 2005. — 400 с.
22. Тян Р.Б. Планування діяльності підприємства: Навч. посібник. — К.: МАУП, 1998.— 156 с.
23. Управління виробничою інфраструктурою. Навч. посібник / За ред. Бєлова М. А. — К.: КНЕУ, 1997. — 207 с.
24. Цал-Цалко Ю.С. Витрати підприємства: Навч. посібник. — Житомир: ЖІТІ, 2002. — 648 с.
25. Цал-Цалко Ю.С. Фінансова звітність підприємства та її аналіз: Навч. посібник. — Житомир, ЖІТІ, 2001. — 300 с.
26. Цал-Цалко Ю.С., Холод Б.І. Економіка підприємства: Навч. посібник.— Житомир: ЖІТІ, 2002. — 388 с.
 |

**Викладач:**

**доцент кафедри управління**

**соціокультурною діяльністю, шоу-бізнесу та**

**івентменеджменту В.В.Орлова**